



PIERRES DE TAILLE ET SCULPTURE ■ A 150 ans, cette entreprise de restauration résiste aux mutations du métier

Louis-Geneste s'adapte au court terme

La société Louis-Geneste a fêté ses 150 ans au début de l'été. François Pouraud a repris le flambeau de la famille fondatrice et poursuit la mutation qu'impose le marché.

Patrice Campo
patrice.campo@centrefrance.com

Maçonnerie de pierres de taille, sculpture : le cœur de métier de la société Louis-Geneste fleurit bon le traditionnel, loin du foisonnement des start-up du numérique.

La société vient, il est vrai, de fêter ses 150 ans d'existence, mais elle doit elle aussi s'adapter aux évolutions de son marché, la restauration de monuments historiques et de demeures traditionnelles, en pleine mutation.

François Pouraud, 50 ans, est aux commandes de la société depuis 2005. Il a racheté l'entreprise à Louis Geneste, descendant des Geneste qui avaient restauré les flèches de la cathédrale de Clermont ou Notre-Dame-du-Port, à la naissance de l'entreprise, en 1866.

Un siècle et demi plus tard, le nouveau patron, qui avait appris le métier en région parisienne, vit avec son temps. « Je n'ai pas le même style, c'est normal. Avec M. Geneste, nous avons 20 ans d'écart. Mais c'est surtout le mar-



CHANTIER. Les travaux de l'église d'Auzon (de g. à d.) : Stéphane Raffault (directeur général) ; Pierre Bayle, chef de chantier ; Frédéric Pratz, conducteur de travaux. En haut, au centre, le patron de Louis-Geneste : François Pouraud. PHOTOS JEAN-LOUIS GORCE

ché qui a changé, témoigne François Pouraud. Quand j'ai repris l'entreprise, 80 % de l'activité venaient de marchés publics. Aujourd'hui, c'est l'inverse, les monuments historiques représentent 15 % à 20 %.

La clientèle a changé, les mœurs aussi. « Le métier reste traditionnel mais subit les consé-

quences de la culture internet. Tout le monde sait tout sur tout et il faut être dans l'immédiat. » Louis-Geneste comptait une quarantaine de salariés à la reprise. Ils sont une trentaine aujourd'hui dans le Puy-de-Dôme, essentiellement aux ateliers du château de Saulnat, à Cellule, que la société a in-

vestis après le rachat de l'entreprise locale Pierre et terre de France. Deux autres sites complètent l'activité, à Murat dans le Cantal (quatre personnes) et en Île-de-France (quinze salariés).

En 2006, François Pouraud a opéré un autre rachat, plus axé sur la diversification : la société de

charpentes et couverture Nailler. « Louis-Geneste comptait quatre couvreurs quand j'ai repris. Aujourd'hui, cette activité emploie trente personnes, dont dix à Murat, et donne une autre dimension à l'entreprise. »

Le chiffre d'affaires annuel se maintient autour de 3,5 M€. Assez loin des

6 M€ des grandes années, mais suffisant pour « rester vivant », selon l'expression de François Pouraud, qui se préoccupe aussi de la transmission des savoir-faire.

Dix ans pour former un employé autonome

« Dans notre métier, il n'y a pas vraiment d'école. Il faut dix ans au sein de l'entreprise pour former un employé autonome. Or, sans grand projet, c'est difficile d'avoir une vision à long terme. »

Reste l'optimisme. « On a traversé deux guerres et bien des crises économiques. L'entreprise mutera encore. On a tous les moyens pour s'adapter à la flexibilité de la demande. Il faut être réactif. »

Ne pas garder les deux pieds dans le même sabot, François Pouraud sait faire. L'entrepreneur fait partie du pool de repreneurs du site de l'hôtel-Dieu, à Clermont-Ferrand. « C'est à titre personnel, déconnecté de la société. Mais cela m'intéresse, oui, forcément. Il y a 25.000 m² de monuments historiques. J'ai préféré être acteur de ce projet. » ■

À NOTER SUR VOS TABLETTES

MARDI 4

- **Petit déjeuner d'information au Cezam Auvergne** à Clermont sur « La formation professionnelle ».

MERCREDI 5

- Publication du rapport de la **Cour des Comptes** à Lyon sur l'accès des jeunes à l'emploi sur le secteur de Thiers.

JEUDI 6

- **Semaine de l'emploi** - avec Pôle emploi - au Mont-Dore, 6 avenue du général Leclerc, de 8 h 30 à 16 h 30. Atelier pour bien préparer son CV.

VENDREDI 7

- **Election de 14 juges au Tribunal de Commerce** de Clermont-Ferrand.

SAMEDI 8

- **Semaine de l'énergie.** Conférence de 10 h à 12 h à la Maison de la forêt et du bois de Marmilhat à Lempdes sur le thème « rénover et agrandir avec le bois ».

SAMEDI 8 ET DIMANCHE 9

- Premier week-end **Innovation "In'Auvergne"** à l'école de Management à Clermont-Ferrand.

➔ En kiosques. Le n°5 de La Montagne Entreprendre, septembre-octobre, est disponible.